

(第2期)

朔州市人民政府发展研究中心

二〇二四年五月二十二日

培育产业发展“领头雁” 打造乡村振兴“主力军”

——应县大临河乡积极探索“组织联建产业联盟”
推动新型农村集体经济发展的有益实践

中共大临河乡党委书记 力海仁

大临河乡位于应县城东 16 公里处，南靠翠微山，北依龙首山，是朔州市最东端，与大同市浑源县接壤。全乡国土面积 182 平方公里，辖 23 个行政村，在册人口 2.77 万，确权耕地 9.5 万亩，河滩地 2 万多亩，是一个纯农业乡。

农村集体经济是我国社会主义公有制经济的重要组成部分。“十四五”规划和2035年远景目标纲要提出，要“深化农村集体产权制度改革，发展新型农村集体经济”。“十四五”以来，大临河乡党委、政府紧跟上级党委决策部署，坚持把“组织联建、产业联盟”作为发展壮大新型农村集体经济的重要抓手，创新举措、多点发力、狠抓落实，全力推动农业转型升级，促进基层党组织全面进步、全面过硬，推进乡村振兴落地见效。

一、工作动因

2021年换届后，我们大临河乡首先面临着村集体经济发展滞后，基层保障能力严重不足的局面，乡党委制定的发展战略难于推开，一些重要、紧要的工作难以开展。突出表现在：乡村网格化治理，由于网格长待遇长期得不到落实基本流于形式；村庄环境整治，由于管护费用不足，后续管理跟不上，前期集中整治取得的成效得不到有效巩固；村“两委”干部待遇低下，工作热情和积极性不高。

综合分析，农村工作最大的一个难点是集体经济发展滞后，想做的一些公益事业只有等上级投资，靠上级帮扶推动，农村集体经济发展不平衡不充分的矛盾已成为制约农民日益增长的美好生活需要的主要因素。究其原因：

一是村级集体组织收入来源单一、可持续发展艰难。房屋、土地租赁收入普遍为各村集体经济的主要收入，但租赁期限往往签的比较长，且租金十分低廉，一次性交清后，多数村用于

化解债务，没有实现资金向资产的转变，后续支撑乏力。

二是村级集体组织“刚性”支出增加，运行压力加大。村集体经济除承担村级组织的管理运转费用外，还需要承担本村的社会管理服务职能和公益福利事业的供给，各项开支呈现出逐年递增的态势。特别是美丽乡村建设后，村庄环境面貌大大改善，而需要开支的公益设施维护、绿化养护、环卫保洁、路灯电费等费用也大幅度上涨，仅靠村里自身力量难以维持长效管理的费用支出。

三是村级集体经济发展机制滞后，保障扶持不到位。扶持政策不够完善。近年来上级部门虽然出台了一些扶持农村集体经济发展的相关政策，起到了一定的推动作用，但对发展集体经济缺乏直接有效的政策支持，在产业、项目建设、土地保障等方面还没有一套更加系统有效的配套政策。特别是农村产业发展严重滞后，农业基础薄弱，生产条件落后，还停留在传统的耕作模式、经营方式上，全乡蔬菜大棚仅有五六十座，而且效益普遍不高、经营难以为继，农民对种地的热情可以说一年不如一年。对村干部的激励机制不够完善。一些村干部对发展集体经济的动力不足、信心不强、办法不多。不少村干部思想上过分依赖上级财政扶持这一条路径，而对其他增收渠道则探索不足，存在“等、靠、要”的思想，工作的积极性和主动性有所欠缺。

对于农村集体经济的薄弱，我们乡的一位村支部书记曾经

很形象地总结了几句“顺口溜”：账上没几文，说话没有风，办事没人跟，上面交任务，只能打个腾。“打个腾”是我们应县当地的方言，大意就是，遇到事情停滞不前，能拖就拖、能躲则躲，实在拖不过、躲不过，就变着法子交差应付，工作效果自然就会大打折扣。

以上种种问题，倒逼我们以破釜沉舟的决心和勇气，不遗余力地寻找探索新型农村集体经济发展壮大的有力抓手，积极培育农村产业发展的强大“引擎”，不达目的誓不罢休。

二、探索与实践

围绕发展壮大新型农村集体经济，从2021年4月份开始，我们就以整治境内的河道非法采砂为突破口，陆续展开了农村集体资产“清化收”工作，摸清农村集体资产“家底”，进一步建立健全农村集体经营合同、村级债务、新增资源收费管理长效机制，有效地堵塞了农村集体经济资产管理和经营的漏洞。但是堵漏只做了村级集体经济发展中的一项基础性工作。如果把农村集体经济比作一座大水缸，那么堵漏，只是尽可能保住水缸里原有的水，而如何不断给这个大水缸注入新的活水，使其源源不断增大体量，则又是一篇难度不小的大文章。

就在我们苦思冥想、艰难摸索之际，2021年9月份，县委根据上级精神，出台了推进实施“组织联建、产业联盟”、大力发展村级集体经济的相关文件。这个文件对于我们大临河乡来说，如同一场“及时雨”，一下子就找到了一条发展新型农村集

体经济的有力抓手和有效路径。抓住这一契机，我们以“组织联建、产业联盟”为载体，迅速推动全乡 23 个行政村联合成立了一家新型村级集体经济联合发展企业——应县“绿富”集体经济联合发展有限公司，不断开拓农村集体经济经营新的源头。

几年来，乡党委支持“绿富”公司建立健全管理制度和运营机制，积极争取承接国家、省、市乡村振兴资金，艰苦探索、大胆实践，创造性实施了一系列“公司+”新的发展模式，在一个个新创意、一次次新尝试中，展现着公司创新驱动发展的澎湃动力，不仅增强了村集体经济的“造血”功能，也为引领农村产业发展、带领农民增收致富闯出了一条新路径，绘就了一幅乡村振兴的新画卷。到目前，已建成两个拥有日光温室 12 亩、暖棚 31 亩、冷棚 285 亩、蔬菜育苗温室基地 33 亩的现代农业示范园区，一个年产 150 万只肉鸡的现代化养殖场，一个投资 1300 万元的在建小杂粮加工厂，成为引领全乡现代农业发展的强大“引擎”。

目前，“绿富”公司的主要经营模式有三种：

一是“公司+合作社+科研院所+公司”模式。主要是对建成的两个现代农业示范园区，将建成的所有温室大棚，租赁给本地经营实力较强的农民专业合作社种植，先后发展了羊肚菌、丹东 99 草莓、布尼奥尔水果西红柿等特色农产品种植业。为了确保种植成功，先后与山西农业大学、山西农科院建立合作关系，为发展羊肚菌、丹东 99 草莓和布尼奥尔水果西红柿种植提

供菌种、种苗以及全程技术指导服务。为了确保产品卖得出、有效益，公司先后引进山西燕子生态农业科技公司和海底捞餐饮公司，以订单形式，合作发展布尼奥尔水果西红柿种植。比如，今年已与国内实力强大的海底捞餐饮公司签订布尼奥尔水果西红柿种植 500 亩，其中，除了公司的两个现代农业示范园区种植外，还带动当地其他农户发展订单种植 180 亩。每斤保底价根据产品质量分别定为 1.5 元、0.8 元，可以说，产出的产品基本都能实现包销。按每亩生产 2 万斤水果西红柿计算，亩毛收入至少可达 2.2 万元以上。

二是“公司+专业合作社+公司”模式。去年，“绿富”公司与山西大象农牧集团有限公司合作建设，在北丰疃村新建了一个总投资 1290 万元、占地 25 亩、养殖规模达 150 万只的现代标准化养鸡场项目。“绿富”公司负责创建养殖园区，并通过公开招标的方式，确定经营者为当地的应县聚富养殖专业合作社。山西大象农牧集团有限公司统一提供种苗、统一提供饲料、统一提供药品、统一制订防疫程序、统一回收，执行种畜禽价格固定、饲料价格固定、回收价格固定，确保“经济效益有保障，产品品质有保障，示范效应有保障”。

项目于 2023 年 2 月 24 日立项，建设内容包括功能区，养殖区（4 栋，每栋建筑面积 1786 平方米），其中具有屠宰车间、分割车间、羽毛粉车间、冷库以及机修配件间、化验室等辅助设施，全部应用现代化的屠宰生产线和加工工艺，并配套污水

处理设施、变电室、办公室及员工宿舍等公用设施。养殖基地采用自动饲喂系统、自动控温系统，实现高度自动化。基地养殖的肉鸡品种为白羽肉鸡，采用环境控温养殖，成活率高，42天出栏。

项目于2023年6月初开工建设，9月下旬竣工并投入使用。项目年可实现产值4500万元左右，年收益100万元左右，可带动全乡脱贫户户均增收900元以上。附加效益年产出有机肥料3000方，改良土地2000亩。同时吸纳劳动就业60余人，根据村级集体经济经营需求，基地统筹闲散劳动力，通过组建肉鸡防疫队、饲料运输队、销售抓鸡队等社会服务队，为村民提供就业岗位，实现村集体有收益、产业得发展、群众得实惠的多方共赢效果。

三是“公司+科研院所”模式。目前主要是对原北楼村小杂粮加工厂实行改扩建经营，以讲好杂粮故事、传播美食文化为目标，致力当好农耕文化遗产的保护者和传承者。

原北楼村小杂粮加工厂于2019年建成投产，借助本地农业生态优势，致力于发展绿色、健康、原生态的小杂粮加工产业，是一家集杂粮种植、收购、加工、包装、销售为一体的特色农产品加工企业。“皇金丹”是目前企业唯一的品牌商标，通过了SC产品质量认证。“皇金丹”品牌起源大有来头。相传，保宁二年，辽景宗病发，御医无奈。景宗萧太后，朔州应州人也。知庙山之仙灵，遂临彼祝祷。方丈献黄杏，萧后贪嘴，食多。途

中，腹痛。就近北楼村。一媪献米粥，饮罢，少解。问曰：“米之何来？”对曰：“本地，无名。”萧后赐名：“皇金丹”。临行，媪献米三升，后服三日而愈，遂为贡米。“皇金丹”产品共有三大系列、十多个品种。与经销商和农特产店建立了长期合作关系，同时利用抖音、乡村e镇等平台扩大市场，反响良好，产品除了在当地及周边地市销售以外，还销往北京、天津、河北、河南、江苏等地，2023年产量达到100吨，年销售额突破100万元。

目前大临河乡南北两坡推广优质谷子种植基地面积2500余亩，辐射带动种植其他豆类、谷类面积2000余亩，带动800余户农民种植杂粮，户均年收入增加3000元。杂粮种植加工产业现已成为大临河乡乡村振兴的支柱产业之一。特别是去年中国农科院还在我乡成立了应县谷子科技小院，科技小院是列入国家级农业局部科技突破的计划项目，有资金、有专门研究团队负责推进。

为了切实利用好、挖掘好小杂粮这个产业的巨大潜力，充分发挥优势、拓展种植、扩大加工，进一步增加农民收入，从今年起“绿富公司”正式接管了原北楼村小杂粮加工厂，又在北楼村另外选址，拆除了30处废弃闲置的院落，投资1300万元，新建一座年生产能力达1500多吨的小杂粮加工厂，在生产加工上，将引进国内最先进的小杂粮加工流水生产线、包装机、真空保鲜整形机，采用清选、去杂、去石、碾米、抛光、分级、

色选等一体化生产工艺。预计新的小杂粮加工厂将于10月底建成运营，投产后产品质量可直接提升一个等级，达到特级标准，产能可比原来提升15倍以上。下一步，“绿富公司”将与中国农科院应县谷子科技小院紧密合作，以“村企共建、联农带农”的模式，进一步帮助农民提升小杂粮产品品质、扩大种植面积，同时彻底解决优质小杂粮产品销售问题，增加农民收入。

三、工作成效

一分耕耘，一分收获。党建引领“支部联建、产业联盟”，成立农村集体经济联合发展公司，推动了新型农村集体经济经营提档升级、健全机制，增强了自我发展、自我造血、自我创新能力，为下一步农村集中力量办大事注入了“活水”，为推动乡村振兴增强了发展后劲。2023，“绿富”公司实现产值6100多万元，实现收益260万元，在山西省星火项目创业大赛中获得第9名的好成绩，获得省级“创业之星”荣誉称号。

（一）赢得了党领导基层治理的“主动权”。实施“支部联建、产业联盟”，使乡党委、乡政府作出的“十四五”规划，特别是一些具有前沿性、引领性的重大决策，在群众一时不理解、不认识、不认可、还在等待观望的时候，马上就能行动起来，有了推进实施的抓手。“绿富”公司引领新型农村集体经济发展壮大，全乡的村级组织从“账无分文”到“有钱办事”，说话办事有了底气和力量，扩大了党在基层的渗透力，基层党组织真正成为宣传党的主张、贯彻党的决定、团结带动群众、推动乡

村振兴的坚强战斗堡垒。2023年全乡村级集体收入累计达342万元，其中，30万元以上的村2个，20万元以上的村5个。

（二）培育了兴村富民的“领头雁”。“支部联建、产业联盟”引领“绿富”公司做给农民看，带头干起来，在探索中发展，发展中创新，逐步走出了一条成功一批、推广一批、常态创收的发展之路，试验示范引领效应集聚显现。不仅使农村广大党员干部特别是农村“两委”班子，极大地增强了发展村集体经济的信心和决心，而且解决了一大批农村剩余劳动力的转移就业问题。“绿富”公司在乡村振兴的道路上充分发挥了“头雁”效应。2023年“绿富”公司直接带动农民季节性就业520多人，人均就业收入8780元。比如，“绿富”公司的现代农业采摘园，除农民土地流转年收益2.4万元、村集体年租金收入15万元外，季节性用工15人/次，月平均工资收入2500元。以春季育苗基地用工为例，一个女劳力每日打工收益达100--130元。特别是还带动了脱贫户稳定增收，2023全乡脱贫人口人均纯收入达到15765元，排名全县第一。

（三）打通了产业发展的“致富路”。一是迅速拉动发展了**设施蔬菜**。通过支部联建、产业联盟、组建集体经济联合发展有限公司，建设现代农业，发展设施蔬菜、设施养殖、农产品精深加工，引领产业发展，实现了全乡设施农业的大发展。短短三年时间，村村建大棚、人人有活干、户户见效益，全乡共发展设施蔬菜2600多亩，年可实现增收3100多万元。二是带

动发展了特色农业。在“绿富”公司的带动下，全乡的特色种植取得了新突破。比如，“菌中皇后”羊肚菌是珍贵的稀有食用菌之一，不仅香味独特，而且富含多种人体需要的氨基酸和有机锗，具有丰富的营养成分和重要的药用价值，人们称它为“天然、营养、多功能”的健康食品。比如布尼奥尔水果西红柿，作为餐桌上的美味，这种西红柿品相色泽鲜亮、品质圆润饱满、口感酸甜细腻、香味浓郁，特别是富含丰富的胡萝卜素、维C、维B和维P，具有保健和美容养颜等多种作用，深得消费者青睐，2023年每斤价格比普通西红柿品种要高0.8元以上。再比如，丹东99草莓又称为红颜草莓，营养价值丰富，被誉为是“水果皇后”。2023年春节前上市后，每天到现场采摘者络绎不绝。每市斤价格达35--60元，每亩纯收入1.5万元，畅销朔州、太原等地。

三是带动延伸了产业链条。“绿富”公司在推动发展温室大棚建设的同时，率先配套发展日光温室优质育苗基地14亩，带动全乡育苗基地发展到40亩，年育苗能力300余万株。过去，我们大临河乡种蔬菜往往要出省到山东、河北去购买菜苗，菜苗不仅价格贵，而且长途运输经常会导致根系受损，苗不壮、长不旺，直接影响蔬菜产量。甚至有时买上劣质苗，远天远地的想维权索赔也无能为力，菜农只能自认倒霉。现在，我们本乡就地育苗，菜苗的单株价格比以前平均下降了三分之一，不仅满足了全乡蔬菜种植需求，而且还销往周边县乡。

四是带动强化了科技兴农。“绿富”公司在推进现代农业发展中，与中国

农科院、山西农业大学、山西农科院等科研院校紧密合作，邀请专家教授就蔬菜种植、万寿菊种植、果树栽培、特色菌苗培育、病虫害防治等农业科技知识，进行了现场技术指导，不断提高农产品品质和产量，为园区发展提供了坚强有力的技术保障，也为全乡推进农业现代化插上了科技的“翅膀”。比如，近三年，经“绿富”公司牵线搭桥，省农科院教授多次深入我乡田间地头开展科技培训，全乡蔬菜、小杂粮新特品种试验示范种植分别达到1500亩、1200亩。其中，蔬菜种植，椒类新发展了无限生长椒、羊角椒、太空椒等新品种，特色西红柿新发展了硬果类、水果型、小番茄等新品种，豆类新发展了玉龙、小金豆、白不老等新品种；谷子种植，在四联社、徐峪、北楼口等高寒地区，大力发展优质小杂粮，推广种植了晋谷21号、大白谷等特优品种。

（四）架起了党和人民群众的“连心桥”。实施“支部联建、产业联盟”引领新型农村集体经济发展壮大，集中力量为群众办实事、做好事，进一步推动了农村公用事业发展，密切了党群联系，拓展了农村基层党组织服务功能，实现了对群众的贴近贴心服务。比如，去年在践行“千万工程”应县行动中，我们将属于乡政府的部分收益，用于一些集体经济收入薄弱、又没有上级项目投入的山区村环境整治，有力地推进了全乡农村人居环境整治提升工程的深入实施。

（五）带出了一个乡村振兴的“样板村”。2021年，“绿富”

公司率先在圣水塘村搞示范、建温室，先后建起了两个现代农业示范园区，带动圣水塘村设施蔬菜快速发展，农民收入大幅提高，人居环境建设日新月异、村庄治理全面提升。特别是去年还引入了数字乡村建设项目，为党建赋智、为产业赋能、为服务赋效、为村庄赋值，有力地推动了圣水塘乃至全乡农村治理体系和治理能力现代化水平不断提升。其中，围绕提升全乡便民服务水平，实现数据共享，我们乡党委利用在圣水塘村实施的这个数字乡村建设项目，精心打造了一个民生数字化平台，重点设置了乡村政务、就业创业、社会保障、合作医疗、用水用电、文化体育、民生民声6个模块，建设了受众可覆盖全乡的上联县级行政审批网络、下联农户手机的一体化政务服务平台，把“上面千条线”，穿入“平台一根针”，将群众联在线上，干部亮在网上，形成“全数据共享、全业务上线、全服务联网”的格局，让数据多跑路，群众少跑腿，真正打通了乡村治理、政务服务“最后一公里”。目前，已有营业执照在线申报和社会保障2项服务事项可就地办理，残疾人两项补贴领取等5项服务事项可委托县行政审批服务局网上办理，农民群众日常办事，只需要一个微信小程序就能享受到快捷的政务服务，再也不用进城来回跑。近三年来，圣水塘村先后获得全省“乡村治理示范村”“乡村振兴示范村”“清廉村居建设示范单位”等一系列荣誉称号。近日，又被列为全省2023年度村级集体经济发展“先进村”公示名单。

（六）打造了到村工作大学生实训的“双基地”。目前，我乡23个行政村，每个村配备一名到村工作大学生，他们平均年龄27岁，包括2名研究生、3名党员，党员担任村支部书记助理，其余担任村委会主任助理。近年来，乡党委聚焦提升到村工作大学生培养管理实效，利用“绿富”公司的现代农业示范园区和小杂粮加工厂，致力打造了两大实训基地。根据大学生们所学专业、特长、个性特点、个人意愿和工作实际，积极交任务、压担子，引导到村工作大学生融入基层、锤炼作风、增长才干，为推进高质量发展、加快乡村振兴，注入青春力量，培育了一支先锋队伍。比如，到村工作大学生中，张天翔富有开拓精神，乡党委安排他担任小杂粮加工厂负责人；李桂花会计专业毕业，安排她兼任加工厂会计；霍晓斌、武利祥、李立敏居住在小杂粮加工厂附近，安排他们兼任加工厂生产员；王鑫伟、杨楠、程小文社交能力强，安排他们兼任加工厂销售员；宿晓炜、贾晓蓉、刘倩普通话讲得好、口才好，安排他们兼任加工厂宣传员，并组建直播团体，开展电商助农实践活动。可以说，每一位到村工作大学生都在实践中找准了定位、做出了成绩。到村工作大学生宿晓炜在去年7月份全县举行的“我为家乡代言，助力乡村振兴直播大赛”中，她带的四人直播团体，短短两天时间，线上直播销售“皇金丹”小米4万余元，获得了比赛第一名的好成绩；张天翔作为小杂粮加工厂负责人，夜以继日紧盯产品生产，拓展线上线下营销，壮大了村级集体经

济，也成为了到村工作大学生们心目中的“明星”。在推进两大实训基地建设中，我们还不定期组织到村工作大学生外出考察、观摩学习、主题培训等，使大家开阔了视野、增长了见识，取到了真经，增强了信心。特别是建立“每周夜校”制度，乡党政班子成员与到村工作大学生坐在一起，讲课、听课、评课，通过“登台轮讲”分享工作实践经验，现场互动，帮助大家提升自我，进一步升华思想境界、提高理论素养、增强能力水平。现在，“每周夜校”已经成为我们乡党委加强基层党建的一个重要法宝，培养年轻干部的一个亮丽品牌。

（七）探索了集体资产有效管理和维护的“新路径”。过去，各级政府在农村投资实施的一些涉农项目，项目竣工运营后，项目资产的管理和永续利用一直是困扰乡村两级的一个“老大难”问题。现在实施“支部联建、产业联盟”，有了“绿富”公司统一衔接上级乡村振兴产业资金实施项目，项目完工后形成的集体资产也由“绿富”公司统一运营、管理和维护，确保了集体资产的有效管理、维护，也确保了项目能发挥长期效益。

（八）织密了平安乡村建设的“防护网”。实施“支部联建、产业联盟”引领新型农村集体经济发展壮大，农村网格长、网格员的待遇得到了落实，实现了农村管理和服务的全员化、信息化和精细化，带动了平安乡村建设全覆盖、无盲点。比如，在打击“私挖乱采”的行动中，尽管非法采砂者经常变换作业地点、经常夜间行动，与乡村干部“打游击”，但总躲不过遍布

全乡网格员的“火眼金睛”，确保了整治行动的精准出击、非法生产“无处遁形”。在日常生产生活中，全乡广大网格员向群众积极宣传禁毒、预防电信诈骗、森林防火、安全用电用气等知识，发现安全隐患自己能处理的就地处理，自己处理不了的及时上报村、乡处置，等等，将一个个“小格”编织成平安乡村建设的“大网”，用辛苦换来了群众的“安全指数”。

四、下步打算

“十四五”以来，我乡党委通过实施“支部联建、产业联盟”，引领新型农村集体经济发展壮大做了一定工作，也取得了一定成绩。我们深深感到，在推进乡村振兴的伟大实践中，“支部联建、产业联盟”大有可为，我们的“绿富”公司发展前景无限看好！长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。下一步，我们将认真总结经验，抓住机遇、乘势而上，进一步拓展巩固“支部联建、产业联盟”取得的成绩，持续拓宽“绿富”公司创新创业渠道，不断激发创新创业活力，为大临河的乡村振兴再添新的“成色”。

（一）要大力推进产业振兴。重点在延伸农业产业链、发展农产品加工、推进农业产业化经营上做文章，用工业化思维谋划现代农业大发展，通过精深加工进一步提升农副产品的附加值，深入推进农村三产融合，发展壮大“绿富”公司。一要**加快做强做大小杂粮加工产业**。对标“沁州黄”“东方亮”知名品牌企业，推动“黄金丹”小杂粮产品实现有机、绿色认证，

打造省级乃至国家级品牌。同时谋划建立京东自营店、乐村淘自营店，争取进入全国 832 扶贫农产品销售平台、邮政农产品销售平台、全国中行系统农产品销售平台。同时，以山西省应县谷子科技小院牵头，从谷子种植源头、产品溯源抓起，带动谷子品种升级换代，助力小杂粮种植及加工产业快速发展，致力打造全市特色小杂粮小镇。

二要积极发展蔬菜预冷加工。我乡蔬菜产业发展起步较晚，科技化、专业化、市场化程度较低。特别是作为全县重要的设施蔬菜种植乡，经过三年来的发展，全乡设施蔬菜面积由原来的 58 亩，发展到现在的 2600 多亩，体量足够大，但架豆、椒类、番茄等主要品种病虫害防治的问题，连续重茬导致品质和产量下降的问题逐年显现；同时蔬菜特色种植仍在起步阶段，大量品种同质化导致旺季价格倾轧，市场化程度不高，终端销售不畅，影响了产业的良性发展。下一步我们要加强与海底捞餐饮公司的友好合作，在推进发展本乡、本县乃至周边县区水果番茄种植基地的同时，要积极争取海底捞餐饮公司与“绿富”公司合作，在我乡就地发展水果番茄加工产业。以此带动全乡蔬菜预冷加工取得新的突破。

三要探索发展畜禽产品加工。依托北丰瞳 120 万只肉鸡养殖项目，争取大象集团建设肉鸡屠宰加工厂，在畜禽产品加工上取得突破，拉动畜牧业进一步发展，实现农牧循环发展的良性格局。

四要积极发展黄芪和沙棘加工。我乡南山多年来大力发展黄芪、沙棘种植，黄芪是正宗的恒山北芪，沙棘果实个大、水分足、

糖分高，面积分别达到 4400 亩、500 亩，年产量分别达到 90 万斤、4 万斤。依托丰富优质的资源优势，下一步要在黄芪、沙棘加工上做文章、闯新路。

（二）要大力推进人才振兴。人才是乡村振兴的第一资源。乡村振兴既要留得住绿水青山，还要留得住人才。多年来，由于市场经济等多种因素的影响，导致乡村的人才大量流失，青壮年劳动力也纷纷外出打工。目前，有不少的村庄成了人口稀少的空壳村。用我们县里一位退休老干部的话说，一些农村的留守人员基本上都是“两蛋一星”了（病疙蛋、笨疙蛋、老寿星）。如何让乡村的人气、烟火气都旺起来，我们的“组织联建、产业联盟”要在这方面进一步有所作为。一是要搭建舞台。可以把具有管理经验、资金技术、眼界开阔的乡村能人大户引进“绿富”公司，也可以鼓励本地企业家以商引商、在外打工者回乡创业、闲置劳动力本地就业，拓宽村级集体经济发展新渠道，增强富民强乡新动力；二是要加强培育。借助我们本乡的“谷子科技小院”、乡村振兴学院，加大农村干部、年轻党员、致富带头人的培养力度。同时，建立健全“绿富”公司与中国农大、山西农大等院校联合培养人才制度，开展“订单式”农技人才定向培养合作，让“新农人”成为“兴农人”，不断增强公司壮大、乡村发展的人才后劲；三是要注重招引。坚持把争取挂靠项目资金、引进高端人才作为助力“绿富”公司发展的“头号选择”，积极争取上级的政策、资金、人才支持，引进先

进技术、创新发展理念，为乡村振兴助力赋能。

（三）要大力推进文化和生态振兴。我们大临河乡历史悠久、底蕴深厚，北楼古城设关建营迄今已有两千余年，“先有北楼营，后有大同城”的传说尽人皆知，2018年12月，北楼口村被列为中国传统古村落，特别是赵国、北齐、北宋、明代四朝长城集聚此地、遗址众多。人杰地灵、人才辈出，明代廉吏官至正二品资政大夫的田惠墓就在我乡圣水塘村西北，属省级文物保护单位。交通便利，基础厚实，G18荣乌高速、G336国道、长城一号公路穿境而过，四通八达。生态优美、环境清新，有南峪口北峰峦，北楼峪、神峪、翠微山、龙首山等，山青水秀，风景优美，山间云雾缭绕，悬崖峭壁千姿百态，奇峰兀立、峥嵘竞秀，河水清澈见底，奔流不息，犹如一幅优美的山水画卷。可以说，发展乡村文化和生态旅游有着得天独厚的优势。

下一步，“绿富”公司要围绕以上这些文化和生态优势，借助自身“支部联建、产业联盟”的优势，高举农业旗、大打旅游牌，积极探索农旅融合产业发展。当下，可以在注重挖掘独特地域文化底蕴的同时，将文化蕴含的价值与新技术、新形式、新要素结合，不断赋能农文旅行业，打造具有临河特色的农文旅新产品、新名片。一是**致力挖掘历史文化**。通过保护开发古村落、古长城，充分挖掘北楼建营、田蕙清廉为官等临河历史人文传说，讲好临河故事，让更多的人了解临河、关注临河，将文旅融合挖得更深、更透。二是**致力传承农耕文化**。建设传

统农耕文化体验园，收集传统石制、木制农耕器具供旅客体验，让游客了解具有临河特色的民俗、风土人情，感受和体验乡村田园生活的乐趣，享受农耕文化精神陶冶。三是**致力发展生态文化**。充分利用境内生态资源禀赋，聚焦特色资源及风土人情进行精品设计与深度开发，精心设计打造圣水塘“云朵玫瑰园”、康峪“桃花沟”等一批农旅融合示范点和精品乡村旅游线路，进一步延伸应县木塔景区效应，以“多点效应”代替“单点效应”，为我县发展全域旅游赋能增势，不断提升区域内的文旅产业综合竞争力。

（四）要大力**推进组织振兴**。组织振兴是乡村全面振兴的基石，只有抓好以基层党组织建设为核心的各类组织建设，充分发挥各类组织在乡村事业发展中的作用，才能凝聚各方力量，推动乡村振兴战略的顺利实施，实现预期目标。我们要紧紧抓住“组织联建、产业联盟”、推动村级集体经济发展壮大这一优势，更好地集中力量办大事，带动全乡农民专业合作社等经济组织共同发展，引领全乡人民实现共同富裕，推动各村健全自治、法治、德治相结合的乡村治理体系，让广大农民得到更好的组织引领、社会服务、民主参与。重点是要以“绿富”公司牵头，逐步推广复制圣水塘村数字乡村建设的宝贵经验，以大数据赋能乡村振兴战略，打造乡村治理数字化、乡村产业数字化、乡村民生数字化、人居环境数字化、乡村安全数字化集一体的数字化乡村，带动乡村社会充满活力、安定有序，进一步

增强农村基层党组织的凝聚力、向心力和战斗力。

总之，站在全面推进乡村振兴的新起点上，我们大临河乡党委、将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，坚持以党的建设统揽全局，持续推进抓党建促基层治理能力提升行动，不断巩固拓展“支部联建、产业联盟”引领新型农村集体经济发展壮大成果，加快做大做强“绿富”集体经济发展公司，着力增强号召力、带动凝聚力、提高战斗力，奋力作好农业高质高效、农村宜居宜业、农民富裕富足的临河答卷，在推进乡村振兴的伟大实践中再作新贡献，谱写新篇章！